



SPLOŠNA BOLNIŠNICA
"DR. FRANCA DERGANCA"
NOVA GORICA

Ulica padlih borcev 13a
5290 Šempeter pri Gorici
Telefon: 05 33 01 000
Faks: 05 33 01 057
ID št.za DDV/SI: 114 27 205
Mat.št. 5055 695 000
podračun: 01100-6030279058

Številka: 070-5/2014-1
Datum: 9. 4. 2014

ZADEVA: **SANACIJSKI NAČRT 2014**

UVOD

Splošna bolnišnica »dr. Franca Derganca« Nova Gorica (v nadaljevanju bolnišnica) je s poslovnega vidika v letu 2013 zasledovala dva glavna cilja: realizacija pogodbeno dogovorjenega programa zdravstvenih storitev in drugi cilj izvajanje zdravstvenega programa na stroškovno učinkovit način.

Bolnišnica je več let zapored poslovala z izgubo iz poslovanja, ki se je stopnjevala, izkazovala je lastnosti znižanja storilnosti pri opravljanju zdravstvenih storitev v primerjavi z drugimi izvajalci in tudi slabo stroškovno učinkovitost. Zunanje poslovno okolje bolnišnice je izkazovalo padanje vrednosti zdravstvenih storitev za 4 % in praktično nezmožnost pridobivanja dodatnih programov izvajanja storitev, ki bi povečali stroškovno učinkovitost. Zaradi navedenega je bolnišnica sprejela v začetku leta načrt sanacijskih ukrepov, na podlagi katerih smo izvajali ukrepe izboljšav.

V praktičnih ukrepih izpostavljamo poenotenje urnikov dela ambulant, operacijskih dvoran in dela zaposlenecv. Izvajali smo restriktivno politiko pri nadomeščanju odsotnosti in druge ukrepe za obvladovanje stroškov dela. Z vidika opravljanja zdravstvenih storitev je bolnišnica presegla največji del zdravstvenih storitev v obravnava hospitaliziranih pacientov z indeksom 109 % glede na načrtovani program, kar je občutna prekoračitev obsega dela in dvigom povprečne SPP vrednosti na 1,33 (leta 2012 1,26). Bolnišnica je bila deležna pogostih nadzorov nad izvajanjem zdravstvenih storitev, ki so tudi prepogosto arbitrarno črtali opravljanje storitev v škodo bolnišnice.

Bolnišnica je zaključila poslovno leto z vidika izvajanja zdravstvenega programa, gledano v celoti, zelo uspešno in delovno, saj izkazujemo v hospitalnem delu 109 % realizacijo primerov in dvig povprečne SPP vrednosti iz 1,26 v letu 2012 na 1,33 v letu 2013. Kljub dejstvu, da je bolnišnica realizirala in fakturirala, kot ocenjujemo na podlagi podatkov iz končnega obračuna ZZS za leto 2013 in naših podatkov o realizaciji za 580.000 EUR zdravstvenih storitev, ki jih nismo uvrstili v poslovno poročilo med prihodke, bolnišnica zaključuje poslovno leto z zelo majhno izgubo v skupnem znesku 1.774.815 EUR, v katero je tudi vključen strošek poročuna ¾ plačnih nesorazmerij z zamudnimi obrestmi v višini 1.560.000 EUR, kar je knjiženo v poslovno leto 2013, izplačano pa v februarju 2014. Dejanska izguba iz poslovanja je tako okrog 214.000 EUR. Če bi bolnišnica dobila plačano realizirano IN FAKTURIRANO realizacijo storitev 580.000 EUR, bi bil poslovni izid v celoti pozitiven.

PRIKAZ REALIZACIJE PROGRAMA PO POSTAVKAH

postavke	realizacija storitev	plan	indeks doseganje	neplačan presežek realizacije iz naslova OZZ	primanjkljaj zaradi nedoseganja plana	priznana real. KO 2013	neplačana real. 2013	Ocena nepl. realizacije 2013
AKUTNA BOLN OBRAVNAVA S TERC	22.695	19.283	117,7	3.171.895,94		19.283		
SPE.BOL.INV.MLAD-OSK. DAN	19.862	19.926	99,7		10.377,73	18.452	-1.410	-218.852,30
BOL. ZDR. NEGA IN PALIAT OSKR	4.308	5.987	72,0		167.280,79	4.271	-37	-2.917,94
SPEC.AMB.KRG-OPERACIJE KILE	81	81				69	-12	-7.313,76
SPE.AMB. FIZIATRIJA	3.188	2.971				2.970		
SPEC. AMB. GASTROENTEROLOGIJA	84.966	55.160	154,0	63.756,72		55.160		
MEDIKAMENTOZNI SPLAV	11	15	73,3		546,13	11		
DIAGNOSTIČNA HISTEROSKOPIJA	29	30	96,7		181,70	29		
IZREZ BENIGNE TVORBE BREZ KIRE	0	2	0,0		321,00	0		
SPE.AMB. GINEKOLOGIJA	67.607	59.172	114,3	18.177,40		59.172		
PRIPRAVA IN APLIKAC. ZDRAV - A	84	95	88,4			80	-4	-535,58
PRIPRAVA IN APLIK. ZDRAV- C	213	205	103,9			199	-6	-604,50
SPE.AMB. INTERNISTIKA	43.866	58.908	74,5		43.879,14	35.314	-8.552	-20.893,65
PRIP. IN APL ZDR- KARCINOM DOJ	450	311	144,7			429	-21	-4.721,32
PRIP IN APL-KARC ČREV IN DANKE	0	1	0,0			0		
SPE.AMB. ONKOLOGIJA	4.072	3.777	107,8			3.826	-246	-645,42
SPEC. AMB. KARDIOLOGIJA	95.907	89.710	106,9	15.084,75		88.986	-724	-1.757,42
SPEC.AMB.KRG-OP. NA OŽILJU	75	75	100,0			75		0,00
DIALIZA I	435	460	94,6			407	-28	-4.042,84
DIALIZA II	487	420	116,0			450	-37	-9.334,92
DIALIZA III	8.538	8.800	97,0			8.030	-508	-98.790,78
DIALIZA IV	585	1.090	53,7			548	-37	-2.650,53
DIALIZA V	1.887	1.800	104,8			1.707	-180	-17.710,21
SPE.AMB. NEVROLOGIJA	57.310	51.413	111,5	13.391,98		51.412		
SPE.AMB. SIVA MRENA	532	532	100,0			468	-64	-27.895,76
ZDR. MAKUL EDEMA BREZ ZDRAVILA	526	439	119,8			438	-88	-15.246,67
ZDR. MAKUL EDEMA Z ANTI VEGF Z	1.975	2.053	96,2			1.861	-192	-54.350,09
IZREZ BENIGNE TVORBE BREZ KIRE	10	8	125,0	321,40		5	-3	-257,11
IZREZ KARCINOMA KOŽE	6	5	120,0	411,40		3	-2	-411,46
SPE.AMB. OKULISTIKA	110.271	103.316	106,7	14.891,99		101.891	-1.425	-3.077,64
SPE.AMB. ORTOPEDIJA	29.891	34.458	86,7			28.196	-6.262	-14.967,94
IZREZ BENIGNE TVORBE BREZ KIRE	0	56	0,0		12.052,00	0		
IZREZ KARCINOMA KOŽE	0	75	0,0		30.861,00	0		
SPE.AMB. ORL	112.613	96.615	116,6	32.039,79		96.615		
CITOPATOLOŠKE PREISKAVE	12	12	100,0			12		
SPE.AMB. PEDIATRIJA	87.265	76.818	113,6	26.467,44		76.819		
SPE.AMB. INV.MLADINA	53.430	45.503	117,4	14.863,02		45.502		
SPE.AMB. PULMOLOGIJA	4.719	4.957	95,2		706,94	4.239	-480	-1.238,78
SPE.AMB. MAMOGRAFIJA	12.259	10.241	119,7	5.324,57		10.240		
SPEC.AMB.DEJ.-MR	3.556	3.437	103,5	52.136,32		1.716		
SPEC.AMB.DEJ.-CT	3.523	3.101	113,6	90.154,74		1.804		
SPEC.AMB. ULTRAZVOK	39.985	35.053	114,1	9.583,04		35.052		
SPEC.AMB. RENTGEN	156.305	135.288	115,5	62.923,86		135.288		
SPEC - REVMATOLOGIJA	11.434	12.090	94,6		1.924,59	12.090		
OP. KARPALNEGA KANALA	79	70	112,9	2.060,95		70		
PROKTOSKOPIJA	174	282	61,7		3.170,68	167	-7	-166,74
SKLEROZACIJA	4	35	11,4		1.038,94	4		
REKTOSKOPIJA	4	18	22,2		411,44	3	-1	-23,48
LIGATURA	0	55	0,0		1.844,00	0		
IZREZ BENIGNE TVORBE BREZ KIRE	137	113	121,2			88	-25	-2.276,51
IZREZ KARCINOMA KOŽE	18	59	30,5		16.870,46	5	-13	-2.674,49
SPE.AMB. KRG.TRAVM.ANE	127.258	133.857	95,1		19.887,86	108.346	-18.912	-44.030,28
SPEC.AMB.INTER-UA	41.432	39.388	105,2	18.506,20		39.141	-247	-2.235,17
SPEC.AMB.KRG-UA	94.492	91.684	103,1			87.875	-3.809	-21.229,65
SPEC. UROLOGIJA	19.296	15.246	126,6	9.875,56		15.246		
SPE.AMB. DIABET MED.STOR	30.052	27.926	107,6	5.853,91		27.927		
SPEC. AMB. TIROLOGIJA	24.166	19.217	125,8			19.216		
D.ZA ŽENSKO-GLAVARINA	17.044	22.586	75,5			22.586		
D.ZA ŽENSKO-OBISKI	25.533	22.050	115,8			22.050		
ODVZEM BRISA ZA MALIGNOST PREV	1.046	1.095	95,5			0		
RAZVOJNA AMBULANTA	12	12	100,0			12		
SVIT-PRESEJALNA KOLON	236	341	69,2			236		
SVIT-PRES.TER.KOLONOSKOPIJA	51	96	53,1			51		
SVIT-DELNA KOLONOSKOPIJA	2	4	50,0			2		
SVIT-PRE.HISTOPAT.PREISKAVE	0	1	0,0			0		
SPE.BOL. DOJ. MATERE NOD	1.492	1.239	120,4			1.492		
SOB STARŠA OB OTROKU	2.896	2.789	103,8			2.896		
				3.627.721,00	311.354,41			-580.852,95

Na podlagi podatkov iz končnega obračuna ZZS in naših podatkov o realizaciji za leto 2013 je SBNG v letu 2013 opravila presežek zdravstvenih storitev v vrednosti 3.627.721,00 EUR, ki so neplačane in ni realizirala za 311.354,00 EUR. Sicer nam je bil v končnem obračunu preračunan presežek na akutni bolnišnični obravnavi v višini 1.777.809 EUR na podlagi višje realizirane uteži, vendar nam je bil priznan in plačan le v višini 510.945 EUR. To ostaja resen sistemski problem financiranja bolnišničnega zdravstva, na kar opozarjajo tudi druge bolnišnice. Kot sistemski problem ostaja tudi nepriznana fakturirana realizacija in posledično plačilo opravljenih storitev s strani ZZS zaradi težav pri fakturiranju ob uvedbi projekta Izdatki. Le – to naj bi se izvedlo ob prvem začasnem obračunu v letu 2014. Bolnišnica za tako ravnanje ZZS nima pritožbene poti.

NAČRT IZBOLJŠAV

Opis problema	Delež v izgubi	Nadomestilo izgube	Odgovorni za izvedbo	opomba
Poračun ³ / ₄ plačnih nesorazmerij	1.560.000 EUR	1.560.000 EUR (Aneks št. 1 k Splošnemu dogovoru 2014)	Ministrstvo za zdravje – zagotovilo ministrice za zdravje ob predstavitvi direktorjem na MZ, Direktor zavoda	Kontrola ob polletju in ev. korekcija sanacijskega ukrepa
Izguba iz poslovanja 2014 SBNG brez poročila 3/4 plačnih nesorazmerij	214.815 EUR	Izvajanje programov v obsegu, določenem s pogodbo z ZZS in Splošnim dogovorom	Pomočnik direktorja za strokovno medicinske zadeve, predstojniki	Celovito izvajanje tega ukrepa bi izboljšalo poslovne izide bolnišnice vendar bi se hkrati podaljšale čakalne vrste
Skupaj	1.774.815 EUR	1.774.815 EUR		

Direktor zavoda
Darko Žiberna, dr. med., spec. spl. krg.





**SPLOŠNA BOLNIŠNICA
"DR. FRANCA DERGANCA"
NOVA GORICA**

Ul. Padlih borcev 13a
5290 Šempeter pri Gorici
Telefon: 05 33 01 000
Fax: 05 33 01 554
ID št.za DDV/SI: 114 27 205
Mat.št. 5055 695 000
Podračun: 01100-6030279058

Številka: 180-5/2014-20
Datum: 17. 4. 2014

Na podlagi 19. člena Statuta Splošne bolnišnice "Dr. Franca Derganca" Nova Gorica (št. 130-4/02-16 z dne 08.05.2007, s spremembami in dopolnitvami) je Svet zavoda na seji dne 17. 4. 2014 sprejel naslednji

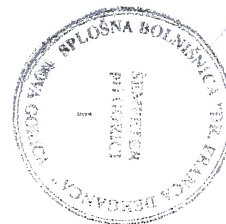
SKLEP

1. Svet zavoda sprejema popravke Programa dela in Finančnega načrta za leto 2014 št. 051-1/2014-10.
2. Svet zavoda sprejema Sanacijski načrt 2014 Splošne bolnišnice »Dr. Franca Derganca« Nova Gorica št. 070-5/2014-1-DŽ.
3. Sklep stopi v veljavo z dnem sprejema.

O b r a z l o ž i t e v:

Po seznanitvijo s popravki Programa dela in Finančnega načrta za leto 2014 št. 051-1/2014-10 in obravnavi Sanacijskega načrta 2014 Splošne bolnišnice »Dr. Franca Derganca« Nova Gorica št. 070-5/2013-1-DŽ, je Svet zavoda sprejel sklep, kot je zapisan v izreku.

PRESEDNICA SVETA ZAVODA:
Elvira ŠUŠMEJ, univ. dipl. politolog



Priloga:

- kot izhaja iz izreka

Prejmejo:

- vodstvo zavoda
- člani Sveta zavoda

Vložiti:

- zbirka dokumentarnega gradiva